



Spaltenüberschriften

- % Abgeschlossen
- Anfang
- Attribut
 - Formel ▶ Balkenformat;
 - ▶ Format
 - ▶ Balkenarten
 - ▶ Neue Zeile: «Attribut1»
- Dauer
- Ende
- Gliederungsnummer
- Indikatoren
- Kosten (Standard)
- Kosten1 bis Kosten10 (Nutzer definiert)
- Markiert (VBA ▶ Textformat)
- PSP-Code
- Pufferzeit Anfang
- Pufferzeit Ende
- Ressourcennamen
- Vorgangsmodus
- Vorgangsname
- Vorgänger

Predecessor, Successor, Lag'n Lead

Kurzform von Lag'n Lead ohne Leerzeichen eingeben.

Codestruktur: Vorgänger ▶ Art der Bindung ▶ Lag or Lead ▶ Amount.

Kurz	Lang	LL	Kommentar
EA	Ende–Anfang	Lead, Lag	Entwicklung Datenbank
EE	Ende–Ende	Lag	Zyklus von edit...write...edit...write
AA	Anfang–Anfang	Lag	US-Scientist ist 3 Wochen zu Gast
AE	Anfang–Ende	Lag	Nachfolger kann nicht enden bevor Vorgänger startet: Kran/Transport. Nur für Profis

Best Practice

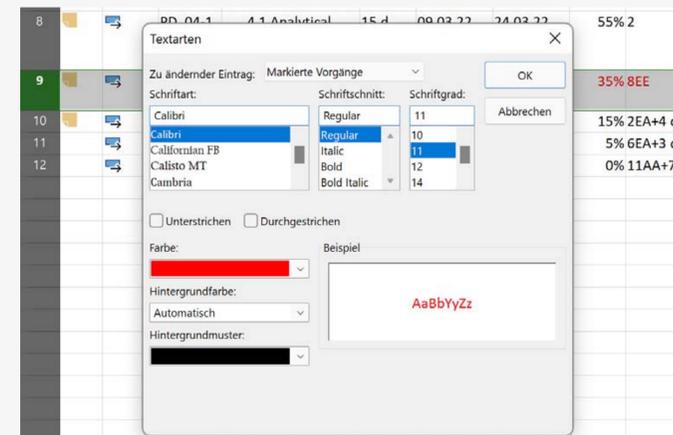
- Erster & letzter Vorgang ist ein Meilenstein
- Alle Vorgänge benötigen mindestens einen Vorgänger und einen Nachfolger
- In drei Monatsblöcken immer größer werdend planen.
- Erster Block: Detaillierte Vorgangsplanung
- Zweiter Block: Projektstrukturplanung
- Dritter Block: Milestone-Planung
- Genauigkeitslevel der Planung: ~Drei Tage
- Eindeutige PSP-Codes nutzen
- Nicht eindeutig: Vorgangsnummer (zufällige Zeilennummer), Vorgangsname (wiederholbar), Gliederungsnummer (veränderlich)

Elementare Tabellenstruktur

	VMod	PSP	Vorgangsname	Dauer	Anfang	Ende	% Fin	Pred	Budget	Ausgabe	Ist	Mark
0		PD_	Product Dev	66 d	28.02.22	06.05.22	54%		0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nein
1	✓	PD_01	1 Initial project ide	0 d	28.02.22	28.02.22	100%		500,00 €	450,00 €	50,00 €	Nein
2	✓	PD_02	2 Define markets of interest	10 d	28.02.22	09.03.22	100%	1	1.500,00 €	1.300,00 €	200,00 €	Nein
3		PD_03	3 Dev	33 d	09.03.22	13.04.22	99%		0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nein
4	✓	PD_03-1	3.1 Development	20 d	09.03.22	30.03.22	100%	2	8.500,00 €	12.100,00 €	-3.600,00 €	Ja
5	✓	PD_03-2	3.2 Dev-Check	5 d	29.03.22	01.04.22	100%	4EA-2 d	2.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €	Nein
6		PD_03-3	3.3 Prototype approval	0 d	13.04.22	13.04.22	75%	5EA+10 d	850,00 €	850,00 €	0,00 €	Nein
7		PD_04	4	15 d	09.03.22	24.03.22	50%		0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nein
8		PD_04-1	4.1 Analytical methods validation	15 d	09.03.22	24.03.22	55%	2	7.300,00 €	7.250,00 €	50,00 €	Nein
9		PD_04-2	4.2 Analytical methods transfer	5 d	21.03.22	24.03.22	35%	8EE	3.100,00 €	4.300,00 €	-1.200,00 €	Ja
10		PD_05	5 Risk assesment	15 d	14.03.22	29.03.22	15%	2EA+4 d	6.800,00 €	6.750,00 €	50,00 €	Nein
11		PD_06	6 Dossier	20 d	15.04.22	06.05.22	5%	6EA+3 d	1.350,00 €	1.200,00 €	150,00 €	Nein
12		PD_07	7 Final briefing	0 d	22.04.22	22.04.22	0%	11AA+7 d	500,00 €	450,00 €	50,00 €	Nein

Textfarbe

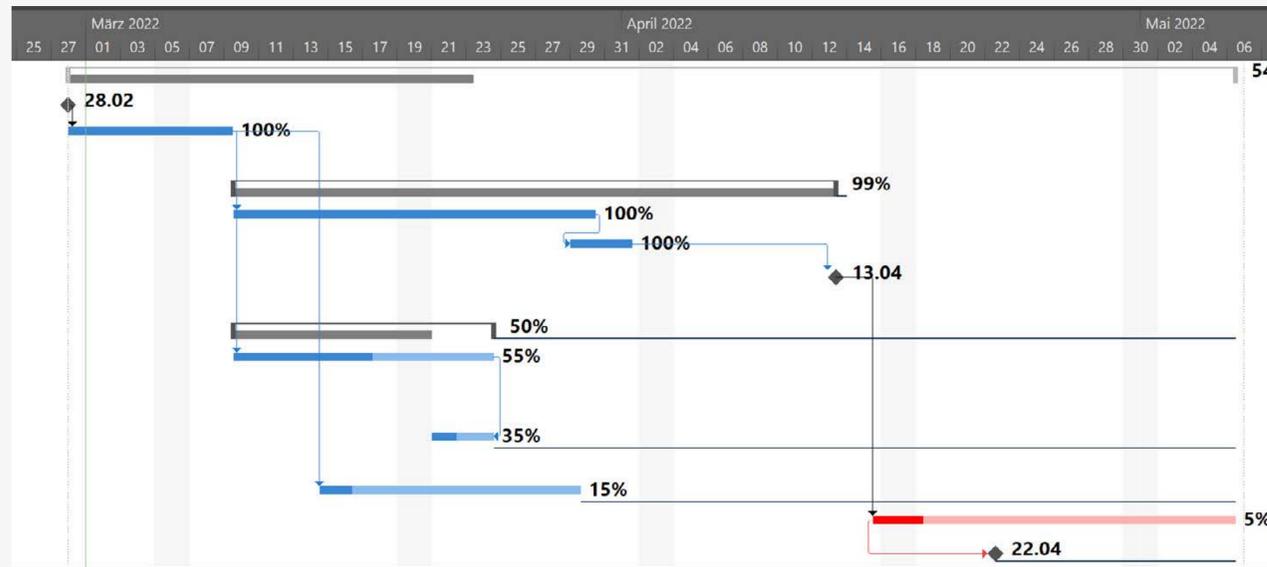
- Zeile auswählen
- Kontextmenü aufrufen
- Den zu ändernden Eintrag auf "Markiert" stellen
- Textformat festlegen



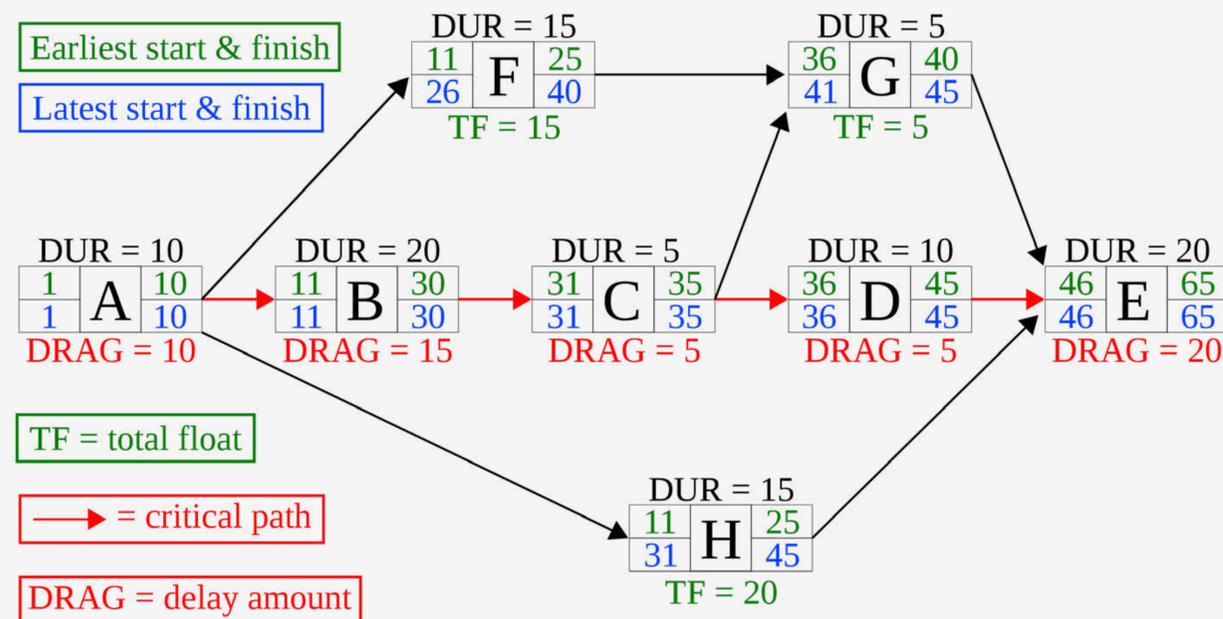
Gantt-Diagramm

Vorgänger: Predecessor

Nachfolger: Successor



Netzplan des kritischen Pfads vom Gantt-Diagramm



Pufferzeiten

Die Methode des kritischen Pfads nutzt die «häufigste Dauer» zur Berechnung der Pufferzeit. Pufferzeiten sind implizite Ergebnisse des Zusammenspiels zwischen allen Vorgangsdauern und dem kritischen Pfad (Puffer = 0). Wer Puffer steuern will, muss das Gesamtkonzept zwischen kritischem Pfad und aller Vorgangsdauern im Blick behalten. MS-Project berechnet die sich ergebenden Pufferzeiten automatisch. Alternativ lassen sich fixe Puffer definieren. **Fixe Puffer sind unveränderlich** und werden bei zeitunveränderlichen Vorgängen genutzt. Beispiel: Trocknungsphase Beton

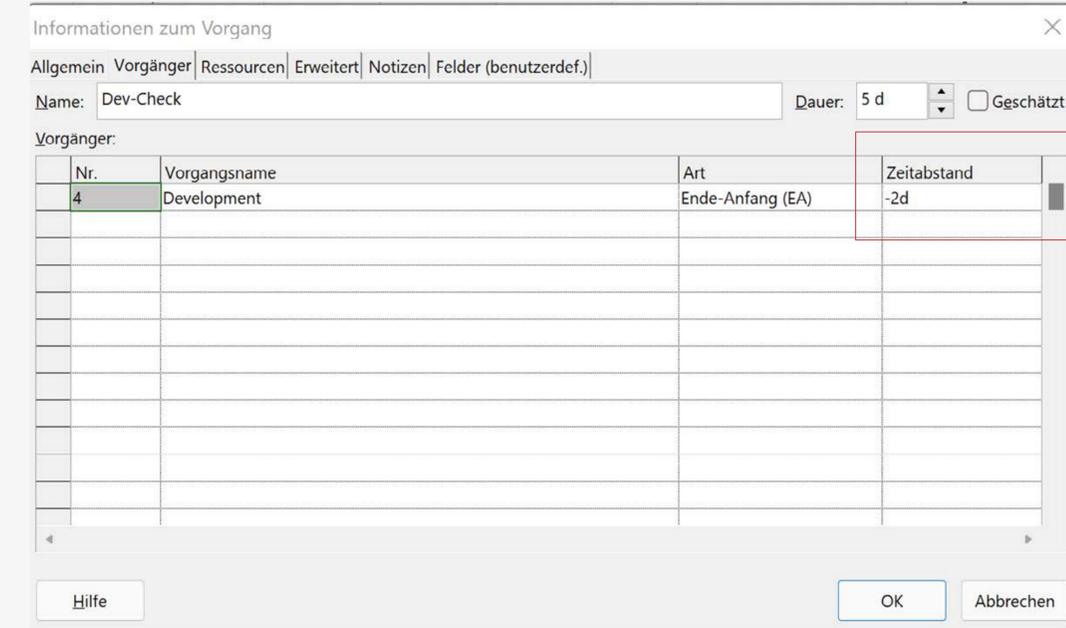
DRAG Berechnung im Netzplan

Die kritischen Vorgänge A, B, C, D und E bilden den kritischen Pfad. Innerhalb des kritischen Pfades beträgt der Zeitpuffer 0 Tage. Die Verzögerung kritischer Vorgänge verzögert daher das Projektende. Vorgänge außerhalb des kritischen Pfades können dagegen verzögern ohne die Termintreue des Projekts zu beeinflussen. Wenn es zeitgleich zu einem kritische Vorgang keinen weiteren Vorgang gibt ist DRAG = DUR (vgl. A, E). Gibt es einen parallelen Vorgang zum kritischen Vorgang, entspricht DRAG des kritischen Vorgangs dem geringsten Wert aus dem Möglichkeitspool (1) DUR des kritischen Vorgangs, (2) TF eines der parallelen Vorgänge.

- $DUR_B = 20, TF_F = 15, TF_H = 20 \rightarrow DRAG_B = \text{Minimum}(DUR_B; TF_F; TF_H) \rightarrow DRAG_B = 15$
- $DUR_C = 5, TF_F = 15, TF_H = 20 \rightarrow DRAG_C = \text{Minimum}(DUR_C; TF_F; TF_H) \rightarrow DRAG_C = 5$
- $DUR_D = 10, TF_G = 5, TF_H = 20 \rightarrow DRAG_D = \text{Minimum}(DUR_D; TF_G; TF_H) \rightarrow DRAG_D = 5$

Definition eines fixen Puffers

Ein Doppelklick auf den Vorgang (hier: PD_03-2) ruft folgendes Fenster auf:



«Zeitabstand» definiert den fixen Puffer

